

---

# ANALISIS PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJER PUSAT LABA PADA PT LANGGAK INTI LESTARI TAHUN 2017-2018

---

Dessy Nurfri Utami<sup>1)</sup>, Sri Yunawati<sup>2)</sup>

Program Studi Akuntansi, Universitas Pasir Pengaraian, Indonesia

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajer pusat laba pada PT Langgak Inti Lestari. Penelitian ini menggunakan akuntansi pertanggungjawaban sebagai variabel independen dan kinerja manajer pusat laba sebagai variabel dependen. Populasi dalam penelitian ini adalah pimpinan dan karyawan PT Langgak Inti Lestari sebanyak 104 orang, dan teknik pengambilan sampelnya menggunakan metode non probability sampling dan penentuannya menggunakan purposive sampling dan diperoleh sampel sebanyak 24 responden. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier sederhana, uji hipotesis t, uji koefisien korelasi dan uji koefisien determinasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban (X) secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajer pusat laba (Y). Data-data yang diolah dengan menggunakan program SPSS menghasilkan persamaan regresi  $Y = -1,884 + 0,066X$ . hasil uji t diperoleh  $T_{hitung}$  sebesar  $3,911 > T_{tabel}$  sebesar 2,073. Berdasarkan hasil uji t yang dilakukan bahwa ada pengaruh secara signifikan antara akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajer pusat laba pada PT. Langgak Inti Lestari.

Kata kunci: *Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajer Pusat Laba*

---

## PENDAHULUAN

Perkembangan perekonomian di Indonesia sekarang ini telah mengalami perubahan yang cukup pesat. Seiring dengan perkembangan perekonomian dan kemajuan zaman yang pesat, organisasi dalam perusahaan juga ikut berkembang. Keadaan seperti ini tentunya akan menyebabkan organisasi dalam perusahaan akan bertambah besar dan memaksa perusahaan untuk menyesuaikan diri dalam mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, perusahaan harus didukung dengan kinerja manajer, staf, karyawan yang maksimal. Untuk menghasilkan kinerja manajer yang baik maka perusahaan perlu menerapkan akuntansi pertanggungjawaban secara maksimal. PT Langgak Inti Lestari merupakan Perusahaan Swasta Nasional yang pada saat ini sudah menjalankan bisnis Pabrik kelapa sawit, yang lokasinya terletak di Desa Koto Tandun Kecamatan Tandun Kabupaten Rokan Hulu, Provinsi Riau. Prospek pengembangan industri minyak kelapa sawit saat ini sangat pesat, dimana terjadi peningkatan jumlah produksi kelapa sawit seiring meningkatnya permintaan pasar yang ada. Peningkatan produksi ini tentunya berdampak positif bagi perekonomian Indonesia, baik dari segi kontribusinya terhadap pendapatan Negara, maupun besarnya tenaga kerja yang terserap. Ketika kinerja finansial suatu pusat pertanggungjawaban diukur dalam ruang lingkup laba (yaitu, selisih antara pendapatan dan biaya), maka pusat ini disebut sebagai pusat laba (*Profit Center*). Laba merupakan ukuran kinerja yang berguna karena laba memungkinkan manajemen senior untuk dapat menggunakan satu indikator yang komprehensif, dibandingkan jika harus menggunakan beberapa indikator (beberapa di antaranya menunjuk ke arah yang berbeda). Manajer pusat laba diukur kinerjanya dari selisih antara pendapatan dengan biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh pendapatan tersebut. Oleh karena itu dalam pusat laba, masukan maupun keluarannya diukur dalam satuan rupiah untuk menghitung laba yang dipakai sebagai pengukur kinerja manajernya.

## METODE

Penelitian dilaksanakan di PT Langgak Inti Lestari yang beralamat di Desa Koto Tandun, Kecamatan Tandun, Kabupaten Rokan Hulu provinsi Riau. Jenis penelitian

yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis kuantitatif. Penelitian kuantitatif adalah penelitian yang banyak menuntut penggunaan angka.

Populasi dalam penelitian ini adalah Pimpinan dan seluruh karyawan PT. LIL (Langgak Inti Lestari) yang berjumlah 104 orang. Metode penentuan sampel dalam penelitian ini dengan menggunakan teknik *Nonprobability Sampling*. *Nonprobability Sampling* adalah teknik pengambilan sampel yang tidak memberi peluang/kesempatan yang sama bagi setiap unsur atau anggota populasi untuk dipilih menjadi sampel. Dengan demikian sampel dalam penelitian ini berjumlah 24 orang Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kuesioner, dan dokumentasi. Uji regresi yang dipakai dalam penelitian ini menggunakan uji regresi linier sederhana yang dihitung dengan bantuan aplikasi *software* SPSS. Analisis regresi linier sederhana digunakan karena variabel bebasnya hanya terdiri dari satu variabel.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Dari hasil pengujian hipotesis yang dilakukan menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajer pusat laba. Dilihat dari nilai signifikansi = 0,001 yang tidak lebih dari nilai probabilitas 0,05, yang artinya akuntansi pertanggungjawabam berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer pusat laba. Pengaruh variabel akuntansi pertanggungjawaban terhadap variabel kinerja manajer pusat laba adalah sebesar 41 % sedangkan sisanya sebesar 59 % dipengaruhi oleh variabel atau faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Penelitian ini mendukung teori Hansen dan Monwen (2005:116) yang menyatakan bahwa akuntansi pertanggungjawaban merupakan informasi yang penting dalam proses perencanaan dan pengendalian aktivitas organisasi, karena informasi tersebut menekankan hubungan antara informasi dengan manajer yang bertanggungjawab terhadap perencanaan dan realisasinya. Dari hasil penelitian ini diperoleh signifikan penerapan akuntansi pertanggungjawaban berdasarkan uji t diperoleh sebesar 0,001 (sig 0,001<0,05) dan nilai koefisien regresi akuntansi pertanggungjawaban sebesar 0,066 dengan demikian  $H_a$  diterima yaitu penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajer pusat laba. Jika nilai probabilitas  $< 5\%$  dan  $\beta > nol$  maka hipotesis tidak ditolak, sehingga akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif terhadap kinerja manajer pusat laba. Namun jika probabilitas  $> 5\%$  maka hipotesis

ditolak, sehingga akuntansi pertanggungjawaban tidak berpengaruh positif terhadap kinerja manajer pusat laba. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajer pusat laba pada PT. Langgak Inti Lestari. Dari penelitian ini diketahui bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang baik akan membantu manajemen perusahaan untuk menilai kinerja dari setiap pusat pertanggungjawaban dalam rangka pengambilan keputusan dan mencapai tujuan perusahaan secara menyeluruh.

## **SIMPULAN DAN SARAN**

### **Kesimpulan**

Penerapan Akuntansi pertanggung- jawaban di PT Langgak Inti Lestari sudah memadai karena struktur organisasi telah menetapkan secara jelas tugas dan wewenang dari pusat-pusat pertanggungjawaban, adanya penyusunan anggaran yang mencerminkan realisasi dengan yang dianggarkan, adanya pemisahan antara biaya terkendali dan tidak terkendali, telah dilakukan pengklasifikasian kode rekening, penyusunan laporan pertanggungjawaban yang cukup baik, dan adanya sistem pemberian dan penghargaan kepada manajer. Pengukuran kinerja manajer pusat laba di PT Langgak Inti Lestari menunjukan kinerja yang baik, dikarenakan adanya sistem pemberian penghargaan yang dapat menjadi motivasi bagi. para manajer untuk meningkatkan kinerja. Hal ini terlihat dari pencapaian target laba perusahaan setiap bulannya.

### **Saran**

Pihak perusahaan disarankan lebih mengoptimalkan peningkatan kinerja manajer pusat laba, karena sesuai dengan tugas manajer pusat laba adalah harus bertanggungjawab untuk menghasilkan laba secara konsisten. Menambah variabel lain selain pusat laba, misalnya seperti pusat biaya, pusat pendapatan dan pusat investasi. Manajemen PT Langgak Inti Lestari diharapkan untuk terus memperhatikan kesejahteraan karyawan (khususnya para manajer) sehingga mereka akan lebih termotivasi dalam bekerja sehingga memiliki loyalitas yang tinggi dan mau memberikan yang terbaik bagi perusahaan

## DAFTAR PUSTAKA

- Astuty Widia, dkk (2015). *“Akuntansi Manajemen”* (Edisi Revisi). Medan :Perdana Publishing
- Audy, alveria (2017). *“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Pusat Biaya PT Alam Anugrah Sejati”*. Jurnal Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Dian Nurwantoro Semarang.
- Hansen, Don R., dan Mowen, Maryanne M. (2013). *Akuntansi Manajerial. (Edisi Kedelapan)*. Buku1. Jakarta: Salemba Empat.
- Juita, Raja Kurnia (2014). *“Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggung jawaban” pada PT. PLN Persero*. Jurnal Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjung Pinang.
- Murhadi, Werner 2013. *Analisis Laporan Keuangan*, Jakarta: Salemba Empat
- Murdayanti, Yunika 2017. *Anggaran Perusahaan: Konsep dan Aplikasi*. In media Jakarta
- Salman, Kautsar Riza 2016. *Akuntansi Manajemen: Alat Pengukuran dan Pengambilan Keputusan Manajerial*. Indeks Jakarta
- Samryn, L.M. 2012. *Akuntansi Manajemen: Informasi Biaya untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi & Investasi Edisi Revisi*. Jakarta : Prenamedia Group.
- Selina, Usman (2016). *“Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada PT. Siantar Top,Tbk”*. Jurnal Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Surabaya.