

Pengaruh gaya kepemimpinan demokratis dan partisipasi masyarakat terhadap kinerja badan usaha milik desa (BUMDES) Sukma Yasa desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Zulhanan Taufik Ashari¹, Muhammad Hanif¹, Ibadullah Malawi¹

Prodi Magister Pendidikan IPS Universitas PGRI Madiun Jawa Timur 63118

zulkrenz@gmail.com*, muhhanif@unipma.ac.id, ibadullah@unipma.ac.id

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dampak gaya kepemimpinan demokratis dan partisipasi masyarakat terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa di Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif, dengan pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi, dan kuesioner. Sampel penelitian terdiri dari 30 responden yang dipilih menggunakan metode purposive sampling. Analisis data dilakukan dengan menggunakan Regresi Linier Berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Gaya kepemimpinan demokratis tidak berpengaruh terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa, ditunjukkan oleh nilai sig-F sebesar 0,163 yang lebih besar dari alpha 0,05, (2) Partisipasi masyarakat memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa, dibuktikan dengan nilai sig-F sebesar 0,009 yang lebih kecil dari alpha 0,05, (3) Secara simultan, gaya kepemimpinan demokratis dan partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa, dengan nilai R square sebesar 42,8%, sementara 57,2% sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan; Partisipasi Masyarakat; Kinerja BUMDes; BUMDes

The influence of democratic leadership style and community participation on the performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Sukma Yasa, Sukomoro Village, Sukomoro District, Magetan Regency

Abstract

This research aims to examine the impact of democratic leadership style and community participation on the performance of BUMDes Sukma Yasa in Sukomoro Village, Sukomoro District, Magetan Regency. The method used is quantitative descriptive, with data collection through observation, documentation and questionnaires. The research sample consisted of 30 respondents selected using the purposive sampling method. Data analysis was carried out using Multiple Linear Regression. The research results show that: (1) The democratic leadership style has no effect on the performance of BUMDes Sukma Yasa, indicated by the sig-F value of 0.163 which is greater than alpha 0.05, (2) Community participation has a significant influence on the performance of BUMDes Sukma Yasa, proven by the sig-F value of 0.009 which is smaller than alpha 0.05, (3) Simultaneously, democratic leadership style and community participation influence the performance of BUMDes Sukma Yasa, with an R square value of 42.8%, while 57.2 The remaining % is influenced by other variables not explained in this study.

Keywords: Democratic Leadership Style; Community Participation; BUMDes Performance; BUMDes



PENDAHULUAN

Indonesia adalah salah satu negara dengan wilayah yang luas, khususnya di ASEAN. Luasnya wilayah ini menjadi tantangan bagi pemerintah Indonesia dalam menjalankan salah satu amanat UUD 1945 yang tercantum dalam alinea keempat, yang berbunyi "...memajukan kesejahteraan umum..."(Hrp & Thalib, 2019). Untuk menjalankan amanat tersebut, distribusi tugas pemerintahan dilakukan mulai dari tingkat provinsi hingga ke tingkat yang paling kecil, yaitu desa. Namun, dalam pelaksanaan program kesejahteraan masyarakat, masih terdapat berbagai tantangan, termasuk perbedaan demografi, kompetensi kepemimpinan, tingkat ekonomi, dan tingkat pendidikan di berbagai wilayah (S. Sudarmiani & Kuswariningsih, 2016).

Untuk mengatasi masalah yang timbul dalam program kesejahteraan masyarakat, pemerintahan Joko Widodo – Jusuf Kalla melakukan terobosan dengan membentuk BUMDes. Langkah ini didasarkan pada Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa (Yustisia, 2015). Peraturan tersebut menyatakan bahwa "Badan Usaha Milik Desa, atau BUMDes, adalah badan usaha yang sebagian besar atau seluruh modalnya dimiliki oleh Desa. Modal ini berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan dan digunakan untuk mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya demi meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa sebesar-besarnya" (Ridlwan, 2014).

Salah satu faktor kunci dalam memperkuat BUMDes adalah peran direktur BUMDes yang memimpin implementasi strategi dan program-program BUMDes (Susanti et al., 2019) Seorang pemimpin harus mampu memanfaatkan keterampilan, pengalaman, karakter, dan motivasi dari setiap individu yang berpotensi. Dalam usaha meningkatkan kinerja karyawan dan profitabilitas perusahaan, pemimpin berfungsi sebagai sumber utama (Ir Agus Zainul Arifin, 2018). Pengembangan sumber daya manusia sangat bergantung pada kepemimpinan.

Menurut (Subagyo & Purnomo, 2022), salah satu kunci keberhasilan program pembangunan di pedesaan adalah melibatkan partisipasi aktif masyarakat. Keterlibatan dan komitmen masyarakat dalam pembentukan dan pelaksanaan BUMDes memiliki peranan penting. Partisipasi ini sangat mempengaruhi keberlanjutan BUMDes, yang memperoleh dana signifikan dari anggaran dana desa sebagai sumber utama pendanaan. Pengelolaan dana desa sebaiknya tidak hanya terfokus pada pembangunan fisik, tetapi juga diarahkan untuk proses pemberdayaan. Pemberdayaan ini bisa dilakukan melalui

BUMDes untuk memperkuat ekonomi desa (Winisudo & Sadewo, 2021). BUMDes diharapkan dapat mendukung pemberdayaan desa dengan prinsip pengelolaan yang berbasis pada gotong royong. Peningkatan BUMDes perlu dilakukan tidak hanya dari segi materi, tetapi juga dalam hal kapasitas staf administrasi atau personal. Oleh karena itu, paradigma pembangunan pedesaan perlu diubah untuk menekankan partisipasi masyarakat dalam proses pengembangan (Todorov & Smallbone, 2014).

Dasar pendirian BUMDes adalah untuk melayani pengelolaan ekonomi produktif desa dengan pendekatan gotong royong, partisipatif, emansipatoris, transparan, bertanggung jawab, dan berkelanjutan (Tontoli et al., 2022). Dengan prinsip-prinsip ini, pengelolaan internal BUMDes harus dilakukan secara profesional, yang memerlukan sumber daya manusia yang kompeten dan berpengalaman. Banyak BUMDes menghadapi masalah "mati suri" atau "gulung tikar" karena bergantung hanya pada penyertaan modal dari dana desa (DD). Meskipun BUMDes sering mendapatkan dukungan finansial, tantangan terletak pada pengelolaan dana tersebut agar menjadi produk yang secara finansial layak. Dengan demikian, diharapkan tambahan modal tidak diperlukan di tahun-tahun berikutnya karena dana yang dimiliki BUMDes sudah cukup memadai (Ridlwani, 2014).

Tabel 1. *Probit Regression*

Variable	Koefisien	Standar Error	Z-statistic	p> z
Personal Factor (X1)	-0,046	0,061	-0,75	0,451
Social Factor (X2)	-0,050	0,057	-0,88	0,380
Information Factor (X3)	0,032	0,023	1,39	0,166
Attitude (X4)	0,244	0,053	4,53	0,000
Constant	-8,564	2,490	-3,44	0,001
Log likelihood	-45,490			
LR chi ² (4)	32,180			
Prob > chi ²	0,000			
Pseudo R ²	0,261			

METODE

Penelitian ini dilaksanakan di BUM Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan. Dengan menyajikan data dalam bentuk angka, penelitian ini menggunakan metode kuantitatif yang berlandaskan pada pendekatan filsafat positivisme. Tujuan dari metode ini adalah untuk menyelidiki populasi atau sampel tertentu, memanfaatkan alat penelitian, dan menganalisis data secara kuantitatif atau statistik guna menguji hipotesis yang telah ditetapkan sebelumnya (Sugiyono, 2015).

Penelitian kuantitatif ini menganalisis hubungan antara variabel independen dan variabel dependen (Yusuf, 2016). Variabel independen dalam studi ini mencakup gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat, sementara variabel dependen adalah kinerja BUMDes. Pengolahan data dilakukan menggunakan aplikasi komputer SPSS (*Statistical Product and Service Solution*). Populasi penelitian terdiri dari masyarakat Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan. Sampel diambil dengan metode non-probability sampling melalui teknik purposive sampling, yaitu masyarakat yang secara langsung terkait dengan usaha BUMDes dan berdomisili di Desa Sukomoro. Dari teknik ini, diperoleh 30 responden yang terdiri dari 10 pengurus dan karyawan BUMDes, 2 perangkat desa, dan 18 pengurus RT di Desa Sukomoro. Data dikumpulkan melalui observasi, kuesioner, dan dokumentasi.

Untuk melanjutkan analisis regresi linear berganda, kuesioner digunakan sebagai instrumen penelitian. Uji instrumen, termasuk validitas dan reliabilitas, serta uji asumsi klasik seperti normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas, perlu dilakukan terlebih dahulu. Proses analisis data meliputi pengelompokan data berdasarkan variabel dan jenis responden, penyajian data untuk setiap variabel yang diteliti, perhitungan untuk menjawab rumusan masalah, dan pengujian hipotesis. Semua analisis ini dilakukan dengan menggunakan perangkat lunak SPSS Versi 22.0.

HASIL DAN PEMBAHASAN

a. Uji Normalitas

Dalam penelitian ini, uji normalitas dilakukan dengan menggunakan uji statistik dasar yang melibatkan evaluasi nilai kurtosis dan skewness untuk semua variabel dependen dan independen. Data dianggap berdistribusi normal jika rasio antara kurtosis dan skewness berada dalam rentang -1,96 hingga +1,96. Rasio ini diperoleh dengan membagi nilai statistik kurtosis dan skewness dengan standar error-nya. Berikut adalah hasil dari uji normalitas—kurtosis dan skewness:

Tabel 1 Hasil Uji Normalitas – Kurtosis dan Skewness

Descriptive Statistics									
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
Unstandardized Residual	30	-5.06852	4.12928	2.737163 3E-15	2.225743 06	-.243	.427	-.166	.833
Valid (listwise)	N 30								

Berdasarkan Tabel 1, rasio skewness sebesar -0,57 dan rasio kurtosis sebesar -0,200 menunjukkan bahwa kedua nilai tersebut berada dalam rentang -1,96 hingga +1,96. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa data penelitian mengikuti distribusi normal.

Tabel 2. Hasil Uji Normalitas 1 Sampel K-S

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.22574306
Most Extreme Differences	Absolute	.072
	Positive	.042
	Negative	-.072
Kolmogorov-Smirnov Z		.394
Asymp. Sig. (2-tailed)		.998

Uji Kolmogorov-Smirnov (K-S) satu sampel adalah uji *goodness of fit* untuk menentukan normalitas data. Data dianggap terdistribusi normal jika nilai signifikansi lebih besar dari 0,05, dan tidak normal jika nilai signifikansi kurang dari 0,05. Menurut Tabel 2, nilai signifikansi yang diperoleh adalah 0,998, yang menunjukkan bahwa data penelitian mengikuti distribusi normal.

b. Uji Multikolinieritas

Dalam model regresi yang baik, variabel independen seharusnya tidak saling berkorelasi. Ketika dua variabel independen menunjukkan korelasi, variabel-variabel tersebut dianggap tidak ortogonal. Untuk mendeteksi adanya multikolinieritas, dapat digunakan nilai toleransi dan Variance Inflation Factor (VIF). Nilai toleransi mengukur proporsi variabilitas suatu variabel independen

yang tidak dapat dijelaskan oleh variabel independen lainnya. Oleh karena itu, nilai VIF yang tinggi menunjukkan toleransi yang rendah, karena VIF dihitung sebagai kebalikan dari toleransi ($VIF = 1/Tolerance$). Hasil uji multikolinieritas ditunjukkan di bawah ini:

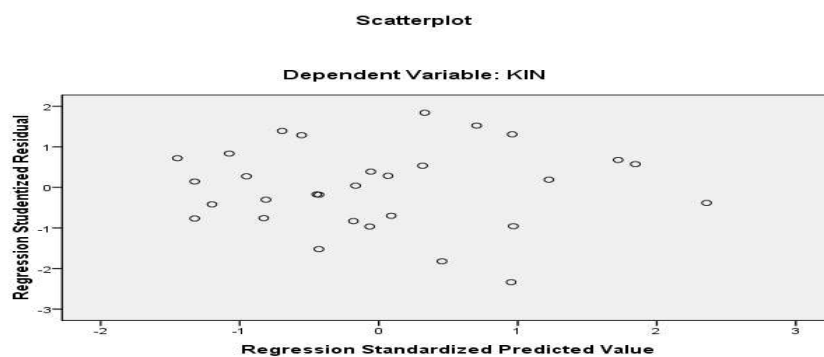
Tabel 3 Tabel Hasil Uji Multikolinieritas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1	(Constant)	
	GK	.708 1.413
	PAR	.708 1.413

Tabel 3 menunjukkan bahwa nilai VIF adalah 1,359 dan nilai toleransi adalah 0,708. Berdasarkan perhitungan, VIF dihitung sebagai $1 / 0,708$, yaitu 1,413. Hasil ini menunjukkan bahwa tidak terdapat indikasi multikolinieritas antara variabel-variabel yang dianalisis.

c. Uji Heteroskedastisitas

Salah satu cara untuk mendeteksi heteroskedastisitas adalah dengan memeriksa grafik yang menunjukkan hubungan antara nilai prediksi variabel dependen (ZPRED) dan residualnya (SRESID). Pola yang terlihat dalam scatterplot antara SRESID dan ZPRED juga dapat mengindikasikan adanya heteroskedastisitas.



Gambar 1. Sebaran hasil heteroskedastisitas

Menurut Gambar 1, titik-titik pada scatterplot tersebar secara acak dan tidak membentuk pola tertentu yang teratur. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa data penelitian ini tidak menunjukkan indikasi heteroskedastisitas.

d. Analisis Regresi Linear Berganda

Penelitian ini memanfaatkan analisis regresi berganda untuk mengidentifikasi arah hubungan antara variabel independen dan dependen, serta untuk mengevaluasi tingkat signifikansi variabel independen terhadap variabel dependen. Hasil dari analisis regresi linier berganda dapat dilihat di sini.

T

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	8.334	7.161		1.164	.255
GK	.240	.167	.248	1.434	.163
PAR	.494	.176	.486	2.812	.009

a. Dependent Variable: KIN

Regresi Linier Berganda

Berdasarkan table 4, maka model regresi dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

$$Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \varepsilon$$

$$Y = 8,334 + 0,240 X_1 + 0,494 X_2 + \varepsilon$$

Berikut adalah penjelasan dari model regresi yang digunakan:

- 1) Konstanta sebesar 8,334 menunjukkan bahwa jika semua variabel independen bernilai nol, kinerja BUMDes (Y) diperkirakan akan meningkat sebesar 8,334 satuan.
- 2) Koefisien sebesar 0,240 untuk variabel gaya kepemimpinan (X1) menunjukkan bahwa kinerja BUMDes (Y) akan meningkat sebesar 0,240 satuan apabila variabel independen lainnya tetap konstan.
- 3) Koefisien sebesar 0,494 untuk variabel partisipasi masyarakat (X2) menunjukkan bahwa kinerja BUMDes (Y) akan meningkat sebesar 0,494 satuan dengan asumsi variabel independen lainnya tetap.

e. Uji R² (Koefisien Determinan)

Untuk mengevaluasi kontribusi variabel independen terhadap variabel dependen secara keseluruhan, uji R² sangat berguna. Ghazali (2016: 95)

menyatakan bahwa “koefisien determinasi pada dasarnya mengukur seberapa efektif model dalam menjelaskan variasi pada variabel dependen.”

Model Summary ^b						
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson	
1	.655 ^a	.428	.386	2.30671	1.844	

a. Predictors: (Constant), PAR, GK
b. Dependent Variable: KIN

Tabel 5 Hasil Uji Koefisien Determinasi

Nilai R *square* sebesar 0,428 atau 42,8%, sebagaimana ditunjukkan dalam Tabel 5, menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat dapat menjelaskan 42,8% dari variasi kinerja BUMDes (Y) dalam penelitian ini. Sementara itu, 57,2% dari variasi kinerja BUMDes dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak termasuk dalam model penelitian ini.

f. Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik t)

Uji t digunakan untuk menguji hipotesis dengan tujuan mengevaluasi pengaruh masing-masing variabel independen secara individual (parsial) terhadap variabel dependen. Berikut adalah hasil dari uji statistik t:

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients		
1	(Constant)	8.334	7.161		1.164	.255
	GK	.240	.167	.248	1.434	.163
	PAR	.494	.176	.486	2.812	.009

a. Dependent Variable: KIN

Tabel 6. Hasil Uji Statistik t

Dengan membandingkan nilai probabilitas signifikan dari uji statistik t dengan alpha 0,05, kita dapat mengevaluasi pengaruh masing-masing variabel independen terhadap variabel dependen. Jika nilai probabilitas signifikan lebih besar dari alpha, maka variabel independen tersebut tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen.

Berdasarkan tabel 6, variabel gaya kepemimpinan (X1) tidak menunjukkan pengaruh signifikan terhadap kinerja BUMDes (Y), dengan nilai

probabilitas signifikan sebesar 0,163, yang lebih tinggi dari alpha 0,05. Sebaliknya, variabel partisipasi masyarakat (X2) memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja BUMDes (Y), dengan nilai probabilitas signifikan sebesar 0,000, yang lebih rendah dari alpha 0,05.

g. Uji Statistik F

Pengaruh keseluruhan variabel independen terhadap variabel dependen dapat dievaluasi menggunakan uji F. Untuk menilai kelayakan model, nilai F hitung dibandingkan dengan nilai F tabel. Jika nilai F hitung lebih tinggi daripada nilai F tabel pada tingkat signifikansi di bawah 0,05, maka model dinyatakan layak. Sebaliknya, jika nilai F hitung lebih rendah, model dianggap tidak layak.

ANOVA ^b						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	107.703	2	53.851	10.121	.001 ^a
	Residual	143.664	27	5.321		
	Total	251.367	29			

a. Predictors: (Constant), PAR, GK

b. Dependent Variable: KIN

Tabel 7 Hasil Uji F

Tabel 7 mengindikasikan bahwa gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat berdampak pada kinerja BUMDes, dengan nilai probabilitas signifikan (*Sig.*) sebesar 0,001, yang lebih kecil dari 0,05.

B. Pembahasan

1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Berdasarkan hasil uji statistik t yang tertera di Tabel 4.9, variabel gaya kepemimpinan menunjukkan nilai probabilitas signifikan (*Sig.*) sebesar 0,163, yang lebih besar dari alpha 0,05. Oleh karena itu, H0 diterima dan H1 ditolak, yang berarti gaya kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Temuan ini selaras dengan penelitian sebelumnya oleh (Ridlwan, 2014) yang juga menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan tidak memiliki dampak signifikan terhadap kinerja karyawan.

(W. A. Sudarmiani, 2019) menekankan bahwa seorang pemimpin harus mengandalkan keterampilan, pengalaman, karakter, dan motivasi timnya, alih-alih

hanya mengandalkan prestasi pribadi dan pengalaman kerja. Menurut (Riniwati, 2016) seorang pemimpin seharusnya memiliki profil dan wibawa yang kuat untuk mengarahkan bawahannya menuju visi dan misi organisasi. Jika pemimpin tidak memiliki profil yang kuat, hal ini dapat menghambat pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Dalam kasus Direktur BUMDes Sukma Yasa, pengelolaan BUMDes diserahkan kepada bawahannya karena adanya prioritas lain, meskipun pemantauan tetap dilakukan. Dengan demikian, hipotesis bahwa gaya kepemimpinan mempengaruhi kinerja BUMDes tidak terbukti benar.

2. Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Hasil uji statistik t yang tercantum di Tabel 4.9 menunjukkan bahwa variabel partisipasi masyarakat memiliki nilai probabilitas signifikan (*Sig.*) sebesar 0,009, yang lebih kecil dari alpha 0,05. Ini berarti H_0 ditolak dan H_1 diterima, menunjukkan bahwa partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Temuan ini sejalan dengan penelitian Nofri (Haida et al., 2022) yang menyatakan bahwa partisipasi masyarakat memiliki dampak signifikan terhadap kinerja BUMDes.

Partisipasi masyarakat dalam pembangunan penting karena dapat menghasilkan berbagai manfaat seperti kerukunan, gotong royong, komunikasi, pendidikan, dan pengembangan ekonomi. Keterlibatan masyarakat dapat memperlancar proses pembangunan, mulai dari perumusan program kerja hingga pelaksanaan dan pengelolaannya. Masyarakat Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan, telah menunjukkan komitmen untuk mendukung program-program yang bertujuan meningkatkan desa dan kesejahteraan masyarakat.

3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Berdasarkan hasil uji statistik t yang tercantum di Tabel 4.8, variabel gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat menunjukkan nilai R square sebesar 42,8% serta nilai probabilitas signifikan (*Sig.*) sebesar 0,001. Nilai-nilai ini lebih kecil dari alpha 0,05 yang tertera di Tabel 4.10. Dengan demikian, H_0 ditolak dan H_1 diterima, menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja BUMDes.

Pengaruh signifikan gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat terhadap kinerja BUMDes dapat bervariasi berdasarkan konteks dan subjeknya. Keterlibatan masyarakat dapat meningkatkan penerimaan dan dukungan terhadap kebijakan serta program yang diterapkan oleh BUMDes, yang pada gilirannya dapat memperbaiki kinerja organisasi (Fitrianto, 2016).

SIMPULAN

Berikut adalah kesimpulan dari penelitian dan pembahasan yang dilakukan:

1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Dengan nilai signifikansi sebesar 0,163 yang lebih besar dari 0,05, hipotesis yang diuji menunjukkan bahwa H_1 ditolak dan H_0 diterima. Ini berarti tidak ada pengaruh signifikan secara parsial dari variabel gaya kepemimpinan demokratis terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa di Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan.

2. Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Dengan nilai signifikansi sebesar 0,009 yang lebih kecil dari 0,05, hipotesis yang diuji menunjukkan bahwa H_0 ditolak dan H_1 diterima. Ini menunjukkan adanya pengaruh positif secara parsial dari variabel partisipasi masyarakat terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa di Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan.

3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja BUMDes Sukma Yasa Desa Sukomoro Kecamatan Sukomoro Kabupaten Magetan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat secara bersama-sama mempengaruhi kinerja BUMDes Sukma Yasa di Desa Sukomoro, Kecamatan Sukomoro, Kabupaten Magetan. Ini ditunjukkan dengan nilai signifikansi sebesar 0,001 yang kurang dari 0,05 dan koefisien determinasi sebesar 42,8%. Sementara itu, 57,2% dari variasi kinerja BUMDes dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini. Hasil hipotesis menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan partisipasi masyarakat memiliki

dampak positif yang signifikan terhadap kinerja BUMDes Sukma Yasa, dengan H0 ditolak dan H1 diterima.

DAFTAR PUSTAKA

- Fitrianto, H. (2016). Revitalisasi Kelembagaan Bumdes Dalam Upaya Meningkatkan Kemandirian dan Ketahanan Desa di Jawa Timur Institutional Revitalization of Bumdes In *Jejaring Administrasi Publik*, 8(2), 915–926.
- Haida, N., Girsang, W., Timisela, N. R., & Makatita, S. A. (2022). Analysis of the Bumdes Institutions Existence on Community Income Levels (Case Study in Waeapo District, Buru Regency). *Jurnal Social Economic of Agriculture*, 11(2), 58. <https://doi.org/10.26418/j.sea.v11i2.56152>
- Hrp, A. R., & Thalib, A. A. (2019). *undang-undang dasar 1945*.
- Ir Agus Zainul Arifin, M. M. (2018). *Manajemen keuangan*. Zahir Publishing.
- Ridlwani, Z. (2014). Urgensi BUMDes dalam Pembangunan Perekonomian Desa. *Fiat Justicia Jurnal Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Lampung*, 8(3), 424–440.
- Riniwati, H. (2016). *Manajemen Sumberdaya Manusia: Aktivitas Utama dan Pengembangan SDM*. Universitas Brawijaya Press.
- Subagyo, S., & Purnomo, H. (2022). *Manajemen Umkm*. Media Sains Indonesia.
- Sudarmiani, S., & Kuswariningsih, Mt. (2016). Perubahan Pola Perilaku Sosial-Ekonomi Masyarakat Sub-Urban Dengan Mengelola Home Industry Keripik Tempe Di Kabupaten Ponorogo. *Jurnal Penelitian LPPM (Lembaga Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat) IKIP PGRI MADIUN*, 4(1), 17–25.
- Sudarmiani, W. A. (2019). Pemberdayaan Ekonomi Keluarga Melalui Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga Sejahtera (UPPKS)(Studi Kasus di Desa Sukorejo Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun). *EQUILIBRIUM: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembelajarannya*, 7(2), 116–124.
- Sugiyono, P. (2015). Metode penelitian kombinasi (mixed methods). *Bandung: Alfabeta*.
- Susanti, A. R., Maslichah, M., & Junaidi, J. (2019). Pengaruh Tingkat Pendapatan, Rasio Likuiditas, Rasio Aktivitas, Terhadap Profitabilitas. *E_Jurnal Ilmiah Riset Akuntansi*, 8(04).
- Todorov, K., & Smallbone, D. (2014). Handbook of Research on Strategic Management in Small and Medium Enterprises (Advances in Logistics, Operations, and Management Science. In *IGI Global*. Business Science Reference.
- Tontoli, R., Hamzah, A., & Yahya, S. (2022). The Role Of Bumdes In Improving Welfare In Tolondadu Ii Village, Bolaang Uki Sub-District Bolaang Mongondow Selatan District. *Journal of Economics, Business and Administration (JEBA)*, 4(1), 61–72.
- Winisudo, R. T., & Sadewo, F. X. S. (2021). Strategi Bumdes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Sidokepong, Sidoarjo. *TEMALI: Jurnal Pembangunan Sosial*, 4(2), 123–132. <https://doi.org/10.15575/jt.v4i2.12467>
- Yustisia, T. V. (2015). *Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa dan Peraturan Terkait*. Visimedia.
- Yusuf, A. M. (2016). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif & penelitian gabungan*. Prenada Media.