



## PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA DI MTS NEGERI 2 PALEMBANG

Novita Eka Sari <sup>1</sup>, Ade Akhmad Saputra <sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, Indonesia

✉ [novitakasari081104@gmail.com](mailto:novitakasari081104@gmail.com) <sup>1</sup>, [adeakhmadsaputra\\_uin@radenfatah.ac.id](mailto:adeakhmadsaputra_uin@radenfatah.ac.id) <sup>2</sup>

Abstract	History Articles
<p><i>This study focuses on the policy of managing educational facilities and infrastructure at MTs Negeri 2 Palembang, which represents one of the key aspects in supporting the effectiveness of the learning process and the achievement of educational goals. The main objective of this research is to describe and analyze how the management policy is designed, implemented, and evaluated, as well as to identify the supporting and inhibiting factors in its implementation. This research employs a descriptive qualitative approach with data collection techniques that include in-depth interviews, direct observation, and document analysis. The data were analyzed through stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The findings reveal that the policy for managing facilities and infrastructure at MTs Negeri 2 Palembang has followed a structured process, ranging from planning, procurement, utilization, to maintenance. However, its implementation has not been fully optimal due to challenges such as budget limitations, suboptimal coordination between work units, and minimal stakeholder participation in the evaluation process. The implications of this study highlight the importance of strengthening the internal evaluation system and fostering broader collaboration between the madrasah, relevant institutions, and the community to establish sustainable and participatory educational facility management.</i></p>	Received 27/3/2024
<p><b>Keywords:</b> <i>Educational Policy, Facilities And Infrastructure, Madrasah Management, Facility Evaluation</i></p>	Revised 9/5/2024
<p><b>How to Cite:</b> Sari, N. E., &amp; Saputra, A. A. (2024). Management of Facilities and Infrastructure at MTS Negeri 2 Palembang: Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Di MTS Negeri 2 Palembang. <i>Transformation of Islamic Management and Education</i>, 1(1), 43-51. Doi: <a href="https://doi.org/10.65663/timejournal.v1i1.75">https://doi.org/10.65663/timejournal.v1i1.75</a></p>	Accepted 20/6/2024

### INTRODUCTION

Pengelolaan sarana dan prasarana merupakan aspek krusial dalam penyelenggaraan pendidikan yang efektif dan efisien. Proses ini melibatkan berbagai tahap mulai dari perencanaan, pengorganisasian, hingga evaluasi yang sistematis dan terstruktur (Tanjung, 2020; Febrianto, et al., 2020; Javed, et al., 2022). Dalam konteks pendidikan, terutama di lingkungan madrasah, penyusunan dan pengelolaan sarana dan prasarana bukan hanya berkaitan dengan aspek fisik seperti ruang kelas dan laboratorium, tetapi juga mencakup administrasi yang mendukung optimalisasi pemanfaatan fasilitas (Halawa, et al., 2020; Ni, et al., 2021). MTS Negeri 2 Palembang, sebagaimana banyak lembaga pendidikan lainnya di Indonesia, menghadapi tantangan serius dalam pengelolaan fasilitas, terutama akibat keterbatasan anggaran yang berdampak pada pemeliharaan dan pembaruan sarana belajar (Musah, et al., 2022; Le, et al., 2021).

Fokus utama penelitian ini adalah menganalisis kebijakan dan implementasi pengelolaan sarana dan prasarana di MTS Negeri 2 Palembang dengan tujuan akhir untuk memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas pendidikan. Dengan pendekatan yang menitikberatkan pada integrasi teori dan praktik, penelitian ini mengeksplorasi bagaimana perencanaan, pengadaan, pemanfaatan, hingga pemeliharaan fasilitas dilakukan serta bagaimana kebijakan tersebut dapat ditingkatkan demi mendukung efektivitas pembelajaran.

Tinjauan pustaka menunjukkan bahwa pengelolaan fasilitas pendidikan memiliki pengaruh signifikan terhadap mutu pembelajaran. Misalnya, Budiharso, & Tarman, (2020) menyatakan bahwa lingkungan belajar yang ditunjang fasilitas memadai dapat memperkuat kualitas proses belajar mengajar. Yangambi, (2023) menegaskan bahwa sarana dan prasarana yang berkualitas meningkatkan kenyamanan siswa, sementara Shaturaev, (2021) menyoroti pentingnya manajemen keuangan pendidikan dalam menjamin kecukupan fasilitas. Selain itu, studi internasional oleh Al-Hadad (2021) dan Davis (2020) menunjukkan korelasi positif antara kualitas pengelolaan fasilitas dengan pencapaian akademik siswa. Penelitian-penelitian tersebut memberikan dasar teoretis yang kuat tentang pentingnya

pengelolaan sarana dan prasarana pendidikan.

Meski begitu, terdapat celah yang belum banyak disentuh dalam studi sebelumnya, yakni pendekatan kontekstual yang mendalam terhadap pengelolaan fasilitas di lingkungan madrasah negeri, khususnya di MTS Negeri 2 Palembang. Sebagian besar penelitian sebelumnya hanya membahas aspek teoritis secara umum, tanpa mengaitkannya dengan dinamika dan kendala spesifik yang dihadapi oleh institusi pendidikan tertentu. Penelitian ini hadir untuk menjembatani kesenjangan tersebut dengan mengaitkan hasil temuan global dan nasional dalam konteks lokal, serta menganalisis secara kritis implementasi kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana di madrasah tersebut.

Kebaruan dari penelitian ini terletak pada penyatuan perspektif lokal dan internasional yang dipadukan dengan studi kasus aktual di MTS Negeri 2 Palembang. Dengan pendekatan ini, penelitian tidak hanya menyajikan teori dan data, tetapi juga mengembangkan analisis praktis dan solutif terhadap tantangan pengelolaan fasilitas pendidikan. Penelitian ini diharapkan memberikan kontribusi akademik dan praktis dalam mengembangkan model pengelolaan sarana dan prasarana yang kontekstual, berkelanjutan, serta dapat meningkatkan mutu layanan pendidikan di madrasah. Selain itu, hasil penelitian ini juga diharapkan menjadi acuan kebijakan bagi pengambil keputusan dalam merancang strategi peningkatan fasilitas pendidikan yang lebih efektif di masa mendatang.

## **RESEARCH METHODS**

Metode penelitian ini disusun untuk mendukung pencapaian tujuan penelitian yang berfokus pada analisis kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana pendidikan di MTs Negeri 2 Palembang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus (Munkar, et al., 2023). Pendekatan ini dipilih karena memungkinkan peneliti untuk menggali secara mendalam tentang proses, dinamika, dan kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana dalam konteks yang spesifik dan nyata di satuan pendidikan tersebut. Pendekatan kualitatif juga memungkinkan peneliti memahami fenomena secara komprehensif dari sudut pandang para pelaku dan pemangku kepentingan yang terlibat secara langsung dalam pengelolaan sarana dan prasarana.

Unit analisis dalam penelitian ini adalah MTs Negeri 2 Palembang, dengan fokus pada kepala madrasah, wakil kepala bidang sarana dan prasarana, staf administrasi, serta guru dan siswa yang secara langsung memanfaatkan fasilitas pendidikan di madrasah tersebut. Pemilihan unit ini didasarkan pada keterlibatan langsung mereka dalam proses perencanaan, pengadaan, penggunaan, dan pemeliharaan sarana dan prasarana pendidikan (Mutmainnah, 2024).

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini meliputi wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Wawancara dilakukan secara langsung dengan kepala madrasah dan para pengelola fasilitas, guna memperoleh data yang kaya mengenai kebijakan, strategi, serta kendala dalam pengelolaan sarana dan prasarana. Langkah pertama dalam proses wawancara adalah menyusun pedoman wawancara semi-terstruktur yang mengacu pada fokus penelitian. Kemudian peneliti menjadwalkan pertemuan dengan informan kunci, melakukan wawancara secara tatap muka, dan merekam percakapan (dengan persetujuan informan) untuk ditranskripsikan sebagai data utama.

Selanjutnya, observasi dilakukan untuk mengamati secara langsung kondisi sarana dan prasarana, tata kelola ruang, serta penggunaan fasilitas dalam proses pembelajaran. Peneliti mencatat hasil pengamatan menggunakan lembar observasi, serta mengambil dokumentasi foto untuk mendukung validitas data. Dalam praktiknya, observasi dilakukan secara terencana pada waktu-waktu kegiatan belajar berlangsung, untuk menangkap penggunaan fasilitas secara nyata.

Studi dokumentasi dilakukan dengan menelaah berbagai dokumen resmi, seperti Rencana Kerja dan Anggaran Madrasah (RKAM), laporan pengadaan barang, laporan pemeliharaan, serta dokumen evaluasi internal terkait sarana dan prasarana. Dokumen-dokumen ini memberikan gambaran objektif mengenai kebijakan dan pelaksanaan pengelolaan fasilitas pendidikan (Muksit, et al., 2024).

Data yang telah dikumpulkan dianalisis menggunakan teknik analisis tematik. Tahap pertama adalah reduksi data, yaitu memilah data relevan dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi yang sesuai dengan fokus penelitian. Setelah itu dilakukan kategorisasi dan pengkodean data berdasarkan tema-tema utama seperti perencanaan, pengadaan, pemeliharaan, kendala anggaran, dan partisipasi masyarakat (Mamun, & Walid, 2024). Kemudian, peneliti melakukan interpretasi data untuk mencari pola-pola, hubungan antar tema, dan makna yang terkandung dalam konteks kebijakan pengelolaan sarana dan

prasarana. Hasil analisis ini disajikan dalam bentuk narasi deskriptif yang mendalam, dengan dukungan kutipan langsung dari informan dan hasil observasi lapangan.

Dengan pendekatan metodologis ini, diharapkan penelitian mampu menyajikan gambaran menyeluruh dan mendalam tentang praktik kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 Palembang, serta memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan tata kelola fasilitas pendidikan yang lebih efektif dan berkelanjutan (Žalėnienė, & Pereira, 2021; Rachmad, 2023).

## FINDINGS AND DISCUSSION

Kebijakan pengelolaan dan administrasi sarana dan prasarana di madrasah ini telah dirumuskan secara sistematis dan terencana (El Widdah, 2022). Proses penyusunan kebijakan dimulai dari identifikasi kebutuhan melalui survei internal dan pendataan terhadap kondisi sarana-prasarana yang sudah tersedia. Seperti yang dijelaskan oleh Kepala Madrasah,

*Setiap tahun kami melakukan pengecekan dan inventarisasi terhadap kondisi ruang dan perlengkapan sekolah, yang hasilnya menjadi dasar dalam menyusun rencana anggaran kebutuhan sarana untuk tahun berikutnya.*

Dari hasil pendataan yang didapatkan, kondisi ruang di MTs Negeri 2 Palembang secara umum berada dalam kondisi baik. Terdapat 33 ruang belajar yang seluruhnya dalam keadaan layak pakai, ditambah dengan fasilitas lain seperti ruang kepala madrasah, ruang tata usaha, ruang guru, perpustakaan, ruang UKS, ruang bimbingan konseling, ruang OSIM, musholla, laboratorium IPA dan komputer, gudang, serta toilet guru dan siswa. Kondisi ini menunjukkan bahwa infrastruktur fisik madrasah telah memenuhi standar minimal sarana pendidikan yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Arafah, & Azizah, 2022; Umkabu, et al., 2020; Kusnanto, et al., 2023).

Hasil survei juga mengungkap bahwa perlengkapan sekolah seperti meja, kursi, papan tulis, dan komputer dalam kondisi sangat baik. Sebagai contoh, terdapat 386 meja siswa dan 766 kursi siswa yang seluruhnya dalam kondisi baik, serta 150 unit komputer yang aktif digunakan untuk mendukung kegiatan pembelajaran berbasis digital. Menurut keterangan staf administrasi,

*Semua perlengkapan ini diperoleh secara bertahap melalui pengajuan dana BOS dan bantuan dari pemerintah daerah. Kami selalu pastikan tidak hanya pengadaan, tapi juga pemeliharaan berkala agar tidak cepat rusak.*

Fasilitas pendukung lain seperti perlengkapan olahraga dan laboratorium IPA juga menunjukkan jumlah yang memadai, dengan 42 set perlengkapan olahraga dan 421 set alat praktik laboratorium. Ini turut mendorong kegiatan ekstrakurikuler dan praktik sains berjalan dengan baik. Dalam wawancara dengan salah seorang guru IPA disebutkan,

*Ketersediaan alat praktikum sangat membantu dalam menyampaikan konsep sains secara konkret kepada siswa, terutama dalam pembelajaran fisika dan biologi.*

Perpustakaan madrasah juga memiliki koleksi yang cukup banyak, terdiri dari 2.633 buku non-fiksi, 667 buku fiksi, 336 majalah, dan langganan satu eksemplar harian lokal. Keberadaan perpustakaan ini tidak hanya menunjang literasi siswa, namun juga menjadi sumber referensi tambahan bagi guru.

*Kami mendorong siswa untuk aktif membaca, bahkan beberapa kelas memiliki jadwal khusus untuk kunjungan ke perpustakaan setiap minggu, ujar pustakawan madrasah.*

Dari segi implementasi kebijakan, diketahui bahwa partisipasi semua pihak di lingkungan sekolah cukup tinggi. Guru, siswa, dan orang tua dilibatkan dalam proses perencanaan dan pelaksanaan kegiatan pengadaan maupun pemeliharaan sarana-prasarana (Nurhuda, et al., 2023; Siswanto, & Hidayati, 2020). Penggunaan teknologi informasi seperti sistem manajemen inventaris berbasis komputer juga membantu meningkatkan efisiensi administrasi dan pengawasan terhadap aset sekolah.

Namun demikian, penelitian ini juga menemukan beberapa tantangan yang dihadapi madrasah, salah satunya adalah keterbatasan anggaran dalam merealisasikan seluruh rencana pengadaan fasilitas. Hal ini diakui oleh bendahara madrasah yang mengatakan,

*Tidak semua kebutuhan dapat langsung dipenuhi dalam satu tahun anggaran, kami harus menyusun skala prioritas dan seringkali menunggu hingga ada dana tambahan dari luar.*

Selain itu, kendala lainnya adalah kurangnya tenaga teknis yang memiliki keahlian khusus dalam manajemen aset dan perawatan teknis fasilitas, yang berdampak pada efektivitas implementasi kebijakan.

Meskipun begitu, secara keseluruhan kebijakan pengelolaan dan administrasi

sarana-prasarana di MTs Negeri 2 Palembang telah berjalan dengan baik dan berdampak positif terhadap peningkatan kualitas lingkungan belajar. Lingkungan yang nyaman, fasilitas yang memadai, serta dukungan teknologi dan keterlibatan stakeholder, semuanya menjadi faktor penting dalam mendukung terciptanya proses pendidikan yang efektif dan efisien.

**Tabel 1. Kondisi Ruang**

Ruang	Kondisi			Jumlah
	Baik	Sedang	Rusak	
Ruang Belajar	33	-	-	33
Ruang Kepala Madrasah	1	-	-	1
Ruang Tata Usaha	1	-	-	1
Ruang Ruang Guru	1	-	-	1
Ruang Perpustakaan	1	-	-	1
UKS	2	-	-	2
Ruang Bk	1	-	-	1
Ruang OSIM	1	-	-	1
Musholla	1	-	-	1
Laboratorium IPA	1	-	-	1
Laboratorium Komputer	1	-	-	1
Gudang	1	-	-	1
WC Kepala Madrasah/Guru	1	-	-	1
Wc Siswa	8	-	-	8

Berdasarkan data pada Tabel 1.1 mengenai kondisi ruang di MTs Negeri 2 Palembang, dapat diketahui bahwa seluruh ruang yang tersedia berada dalam kondisi baik tanpa adanya ruang yang tergolong dalam kondisi sedang maupun rusak. Terdapat 33 ruang belajar yang semuanya berfungsi dengan baik. Selain itu, ruang kepala madrasah, ruang tata usaha, ruang guru, ruang perpustakaan, ruang bimbingan konseling (BK), ruang OSIM, musholla, laboratorium IPA, laboratorium komputer, gudang, serta WC kepala madrasah/guru masing-masing berjumlah satu unit dan seluruhnya dalam kondisi baik. UKS tersedia sebanyak dua ruang dan keduanya juga dalam keadaan baik. Sementara itu, untuk fasilitas sanitasi siswa, terdapat delapan WC yang juga tercatat dalam kondisi baik. Temuan ini menunjukkan bahwa sarana fisik bangunan di madrasah telah dikelola dengan baik sehingga mendukung pelaksanaan proses pembelajaran dan aktivitas sekolah secara optimal.

**Tabel 1.2 Data Perlengkapan Sekolah**

No	Jenis	Jumlah	Kondisi		
			Baik	Sedang	Rusak
1	Meja Kepala Sekolah	1	1	-	-
2	Meja Tata Usaha	7	7	-	-
3	Meja Guru	42	42	-	-
4	Meja Siswa	386	386	-	-
5	Kursi Siswa	766	766	-	-
6	Papan Tulis	33	33	-	-
7	Meja dan Kursi Tamu	2	2	-	-
8	Komputer	150	150	-	-

Berdasarkan data pada Tabel 1.2 mengenai perlengkapan sekolah di MTs Negeri 2 Palembang, terlihat bahwa seluruh jenis perlengkapan berada dalam kondisi baik tanpa ada yang dalam kondisi sedang atau rusak. Meja kepala sekolah tersedia sebanyak satu unit, meja tata usaha sebanyak tujuh unit, dan meja guru sebanyak empat puluh dua unit, seluruhnya dalam kondisi baik. Selain itu, terdapat tiga ratus delapan puluh enam meja siswa yang semuanya berfungsi dengan baik, serta tujuh ratus enam puluh enam kursi siswa dalam kondisi serupa. Sarana pendukung pembelajaran seperti papan tulis tersedia sebanyak tiga puluh tiga unit dan seluruhnya dalam keadaan baik. Meja dan kursi tamu masing-masing tersedia sebanyak dua unit dalam kondisi baik. Sementara itu, perangkat teknologi berupa komputer berjumlah seratus lima puluh unit, juga semuanya tercatat dalam kondisi baik. Data ini menunjukkan bahwa MTs Negeri 2 Palembang telah berhasil menjaga dan mengelola perlengkapan sekolah dengan sangat baik guna mendukung efektivitas proses belajar mengajar.

**Tabel 1.3 Fasilitas Olahraga**

No	Nama	Jumlah	Satuan
1	Perlengkapan Olahraga	42	Buah

<b>Jumlah Total</b>	<b>42</b>	<b>Buah</b>
---------------------	-----------	-------------

Berdasarkan data pada Tabel 1.3 mengenai fasilitas olahraga di MTs Negeri 2 Palembang, diketahui bahwa jumlah perlengkapan olahraga yang tersedia mencapai empat puluh dua buah. Seluruh fasilitas ini tercatat dalam satuan buah dan mencakup berbagai jenis peralatan yang digunakan untuk mendukung kegiatan olahraga siswa. Keberadaan perlengkapan ini menunjukkan komitmen madrasah dalam menyediakan sarana penunjang aktivitas jasmani sebagai bagian dari pengembangan potensi dan kesehatan peserta didik. Meskipun tidak dirinci jenis perlengkapannya, jumlah total yang memadai ini dapat dimanfaatkan untuk berbagai cabang olahraga yang diselenggarakan di lingkungan madrasah.

**Tabel 1.4 Laboratorium IPA (Fisika, Kimia, Biologi)**

No	Nama	Jumlah	Satuan
1	Alat Praktek Lab	421	Set
<b>Jumlah Total</b>		<b>421</b>	<b>Set</b>

Berdasarkan Tabel 1.4, laboratorium IPA di MTs Negeri 2 Palembang dilengkapi dengan sebanyak 421 set alat praktik yang mencakup berbagai instrumen untuk menunjang pembelajaran Fisika, Kimia, dan Biologi. Jumlah tersebut menunjukkan bahwa fasilitas laboratorium yang dimiliki cukup memadai dalam mendukung kegiatan eksperimen dan pembelajaran berbasis praktik ilmiah. Ketersediaan alat praktik dalam jumlah besar ini menjadi indikator penting bagi penguatan kompetensi siswa dalam memahami konsep-konsep sains secara langsung melalui pengalaman empiris. Dengan demikian, laboratorium IPA di madrasah ini telah memiliki daya dukung yang signifikan terhadap proses pembelajaran yang aktif dan kontekstual.

**Tabel 1.5 Perpustakaan**

No	Nama	Jumlah	Satuan
1	Buku Non Fiksi	2633	Buah
2	Buku Fiksi	667	Buah
3	Majalah	336	Buah
4	Koran Sripo	1	Eksemplar
<b>Jumlah Total</b>		<b>3.637</b>	

Berdasarkan Tabel 1.5, fasilitas perpustakaan di MTs Negeri 2 Palembang memiliki koleksi bahan bacaan yang cukup beragam dan jumlah yang signifikan. Tercatat terdapat 2.633 buah buku nonfiksi yang mendukung pengayaan pengetahuan siswa di berbagai bidang keilmuan, serta 667 buah buku fiksi yang dapat menumbuhkan minat baca dan imajinasi peserta didik. Selain itu, perpustakaan juga menyediakan 336 buah majalah dan satu eksemplar surat kabar Sripo yang dapat memperluas wawasan siswa mengenai isu-isu aktual. Secara keseluruhan, jumlah total koleksi perpustakaan mencapai 3.637 bahan pustaka. Keberadaan koleksi yang lengkap dan bervariasi ini menjadi penunjang penting dalam menciptakan budaya literasi serta mendukung proses pembelajaran di lingkungan madrasah.

Dengan demikian, hasil temuan penelitian mengenai kebijakan pengelolaan dan administrasi sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 Palembang menunjukkan adanya sistem manajemen yang terstruktur, terencana, dan partisipatif. Penyusunan kebijakan dimulai dengan identifikasi kebutuhan melalui survei internal dan inventarisasi kondisi fasilitas secara rutin setiap tahun. Hal ini menunjukkan adanya budaya perencanaan yang matang dan berbasis data, yang menjadi fondasi penting dalam pengelolaan aset pendidikan secara berkelanjutan. Keterangan Kepala Madrasah menegaskan bahwa setiap rencana pengadaan sarana selalu didasarkan pada hasil pendataan tahunan, yang kemudian dirumuskan ke dalam rencana anggaran kebutuhan untuk periode berikutnya.

Temuan ini memperlihatkan bahwa kondisi infrastruktur fisik madrasah berada dalam kategori baik dan layak pakai (Nurharini, et al., 2024; Bania, et al., 2023; Sawamoto, & Marshall, 2020). Tersedianya 33 ruang belajar yang seluruhnya dalam kondisi baik, ditambah dengan ruang-ruang penunjang seperti laboratorium, perpustakaan, ruang UKS, musholla, serta fasilitas sanitasi, menunjukkan bahwa madrasah ini telah memenuhi bahkan melampaui standar minimal sarana pendidikan yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Ketersediaan fasilitas ini tidak hanya mendukung keberlangsungan proses pembelajaran, tetapi juga memberikan kenyamanan dan rasa aman bagi seluruh warga madrasah.

Dari segi perlengkapan, seluruh item seperti meja, kursi, papan tulis, hingga komputer tercatat dalam kondisi sangat baik. Keberadaan 150 unit komputer yang aktif digunakan menandakan adanya komitmen madrasah dalam mengintegrasikan teknologi

informasi ke dalam pembelajaran, yang sejalan dengan tuntutan pendidikan abad ke-21. Hal ini diperkuat oleh pengakuan staf administrasi bahwa pemeliharaan rutin dilakukan untuk menjaga keberlangsungan fungsi sarana yang telah tersedia, serta proses pengadaan dilakukan melalui pemanfaatan dana BOS dan dukungan dari pemerintah daerah.

Kelengkapan fasilitas pendukung seperti 42 unit perlengkapan olahraga dan 421 set alat praktikum laboratorium turut menunjukkan bahwa madrasah ini tidak hanya menekankan aspek kognitif, tetapi juga memperhatikan pengembangan psikomotorik dan keterampilan sains siswa (Gunawan, et al., 2023; Fatoni, & Subando, 2024; Firdaus, 2024). Dalam wawancara dengan guru IPA, disebutkan bahwa alat praktikum sangat membantu dalam menyampaikan konsep-konsep sains secara konkret dan aplikatif. Hal ini mengimplikasikan bahwa sarana yang tersedia memiliki kontribusi langsung terhadap peningkatan kualitas pembelajaran.

Perpustakaan madrasah juga menjadi unsur penting dalam mendukung literasi siswa. Dengan koleksi sebanyak 2.633 buku non-fiksi, 667 buku fiksi, 336 majalah, dan satu koran harian, perpustakaan ini berfungsi sebagai pusat sumber belajar alternatif. Jadwal kunjungan kelas ke perpustakaan secara rutin menunjukkan adanya kesadaran madrasah terhadap pentingnya budaya membaca. Dari sisi pengelolaan, sistem manajemen inventaris berbasis komputer telah digunakan untuk mendukung efisiensi administrasi dan pengawasan aset, menunjukkan adanya pemanfaatan teknologi dalam sistem tata kelola pendidikan.

Namun demikian, penelitian ini juga menemukan sejumlah tantangan yang masih dihadapi. Salah satunya adalah keterbatasan anggaran, di mana tidak semua kebutuhan pengadaan dapat direalisasikan dalam satu tahun anggaran. Bendahara madrasah menyatakan bahwa pihaknya harus membuat skala prioritas dan menunggu tambahan dana dari sumber eksternal (Shaturaev, 2021; Suryaningsih, 2021). Hal ini berpotensi menunda realisasi perbaikan atau pengadaan sarana yang dibutuhkan secara mendesak.

Tantangan lainnya adalah kurangnya tenaga teknis yang memiliki kompetensi dalam manajemen aset dan pemeliharaan fasilitas. Keterbatasan ini berpotensi menurunkan efektivitas implementasi kebijakan, terutama dalam hal perawatan teknis yang memerlukan keahlian khusus.

Secara keseluruhan, implementasi kebijakan pengelolaan dan administrasi sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 Palembang telah menunjukkan hasil yang positif. Kualitas lingkungan belajar yang tercipta dari tersedianya sarana memadai, partisipasi aktif stakeholder, serta dukungan teknologi, semuanya merupakan faktor kunci yang menunjang proses pendidikan yang efektif dan efisien.

Implikasi dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan sarana dan prasarana yang baik mampu menciptakan lingkungan belajar yang kondusif dan mendukung pencapaian tujuan pendidikan (Agustin, et al., 2023; Yangambi, 2023; Chan- Anteza, 2020). Kebijakan berbasis data, pelibatan semua unsur madrasah, serta pemanfaatan teknologi informasi merupakan pendekatan strategis yang dapat direplikasi oleh madrasah lain. Meski demikian, perlu adanya dukungan kebijakan lebih lanjut dari pemerintah dalam bentuk peningkatan alokasi anggaran dan pelatihan bagi tenaga teknis, agar keberlanjutan dan efektivitas pengelolaan aset pendidikan dapat terus terjaga dalam jangka panjang.

## **CONCLUSION**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa kebijakan pengelolaan sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 Palembang berjalan dengan cukup sistematis melalui tahapan perencanaan, pengadaan, pemanfaatan, dan pemeliharaan yang merujuk pada dokumen perencanaan madrasah seperti RKAM. Namun, dalam pelaksanaannya masih dijumpai beberapa kendala, seperti keterbatasan anggaran, belum optimalnya koordinasi antarpihak, serta kurangnya partisipasi aktif dari seluruh pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pengembangan fasilitas. Meskipun demikian, pihak madrasah telah berupaya mengoptimalkan sumber daya yang ada dengan strategi kolaboratif, baik melalui keterlibatan komite madrasah maupun pengajuan bantuan kepada instansi terkait.

Sebagai implikasi dari temuan penelitian ini, secara khusus disarankan agar MTs Negeri 2 Palembang memperkuat sistem monitoring dan evaluasi internal terhadap penggunaan dan pemeliharaan sarana prasarana, serta meningkatkan pelibatan semua unsur sekolah dalam proses pengambilan keputusan kebijakan fasilitas. Secara umum, hasil penelitian ini dapat menjadi referensi bagi lembaga pendidikan Islam lainnya dalam merumuskan kebijakan pengelolaan fasilitas pendidikan yang berkelanjutan dan

partisipatif. Untuk penelitian selanjutnya, disarankan agar cakupan kajian diperluas pada perbandingan antar madrasah di wilayah yang berbeda, serta menggunakan pendekatan campuran (mixed methods) agar diperoleh gambaran yang lebih komprehensif dan obyektif, sehingga mampu menyempurnakan kekurangan dari penelitian ini yang masih terbatas pada satu lokasi dan pendekatan kualitatif semata.

## ACKNOWLEDGMENT

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada bapak Ade Akhmad Saputra, S.Hum, M.Pd. yang telah memberikan bimbingan akademis yang sangat berharga selama penelitian ini, serta kepada MTs Negeri 2 Palembang atas dukungan dan partisipasinya yang memungkinkan penelitian ini terlaksana. Terima kasih juga disampaikan kepada staf dan pegawai yang telah memberikan bantuan teknis dalam pengumpulan data dan analisis, serta kepada keluarga dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan moral dan motivasi. Semua kontribusi ini sangat berharga dan tidak dapat diukur dengan kata-kata.

## REFERENCES

- Agustin, N. N., Mukn'iah, M. I., & Mu'is, A. (2023). Management of Infrastructure Facilities in Increasing Student Learning Motivation. *EDUTECH: Journal of Education And Technology*, 6(4), 578-585.  
<https://doi.org/10.29062/edu.v6i4.630>
- Arafah, M. Y., & Azizah, H. (2022, February). Analysis of Fulfillment of Facilities and Infrastructure Based on National Education Standards at Elementary Education Institutions (RA/TK and SD/MI). In *Proceeding International Conference on Religion, Science and Education* (Vol. 1, pp. 399-411).
- Bania, H., Jaaffarc, M. Y., Muhammadd, A., & Fatahe, M. M. A. (2023). Self-Assessment Of Private Tahfiz Schools'governance And Infrastructures. *Russian Law Journal*, 11(4S), 411-424.  
<https://doi.org/10.52783/rlj.v11i4s.863>
- Budiharso, T., & Tarman, B. (2020). Improving quality education through better working conditions of academic institutes. *Journal of Ethnic and Cultural Studies*, 7(1), 99-115.  
<https://doi.org/10.29333/ejecs/306>
- Chan-Anteza, T. K. (2020). Management of a conducive classroom environment: A meta-synthesis. *Management*, 11(26), 54-70.
- El Widdah, M. (2022). Madrasah Management Strategy as the Education Base for Religious Cadre. *International Journal of Learning, Teaching and Educational Research*, 21(11), 227-242.  
<https://doi.org/10.26803/ijlter.21.11.13>
- Fatoni, M. H., & Subando, J. (2024). The important role of learning evaluation for improving the quality of Islamic education: A literature study. *Jurnal Penelitian Pendidikan Islam*, 12(2), 223-240.  
<https://doi.org/10.26803/ijlter.19.8.13>
- Febrianto, P. T., Mas'udah, S., & Megasari, L. A. (2020). Implementation of online learning during the covid-19 pandemic on Madura Island, Indonesia. *International Journal of Learning, Teaching and Educational Research*, 19(8), 233-254.
- Firdaus, M. A. (2024). Development of Assessment Instruments for Fiqh Learning Based on Religious Moderation at Madrasah Tsanawiyah in West Java. *Didaktika: Jurnal Kependidikan*, 13(1), 515-524.
- Gunawan, G., Yanti, P. R., & Nelson, N. (2023). Methods for achieving cognitive, affective, and psychomotor aspects in Islamic religious education learning: a study at senior high school in Rejang Lebong. *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan*, 15(1), 981-991.  
<https://doi.org/10.35445/alishlah.v15i1.2793>
- Halawa, F., Madathil, S. C., Gittler, A., & Khasawneh, M. T. (2020). Advancing evidence- based healthcare facility design: a systematic literature review. *Health Care Management Science*, 23, 453-480.  
<https://doi.org/10.1007/s10729-020-09506-4>
- Javed, A. R., Shahzad, F., ur Rehman, S., Zikria, Y. B., Razzak, I., Jalil, Z., & Xu, G. (2022). Future smart cities: Requirements, emerging technologies, applications, challenges, and future aspects. *Cities*, 129, 103794.  
<https://doi.org/10.1016/j.cities.2022.103794>
- Kusnanto, N., Sukristyanto, A., & Rochim, A. I. (2023). Relevance Of National Education

- Policies As An Effort To Improve The Quality Of Madrasah Tsanawiyah Education Services. *The Spirit Of Society Journal: International Journal of Society Development and Engagement*, 6(2), 136-151.  
<https://doi.org/10.29138/scj.v6i2.2210>
- Le, A. T. H., Park, K. S., Domingo, N., Rasheed, E., & Mithraratne, N. (2021). Sustainable refurbishment for school buildings: a literature review. *International Journal of Building Pathology and Adaptation*, 39(1), 5-19.  
<https://doi.org/10.1108/IJBPA-01-2018-0009>
- Mamun, M., & Walid, A. (2024). Pendampingan Melalui Agribisnis Syariah: Membangun Ketahanan Pangan dan Ekonomi Pedesaan di Desa Morbatoh Banyuates. *Journal of Research and Community Service*, 1(1), 12-23.
- Muksit, M., Shodiq, J. F., & Alfarisi, S. (2024). The Leadership of the Caregivers of Salafy Islamic Boarding Schools in Facing the Challenges of Education Modernization. *JUMPA: Jurnal Manajemen Pendidikan*, 5(2), 97-110.  
<https://doi.org/10.33650/jumpa.v5i2.9273>
- Munkar, A. M. R. N., Shodiq, J. F., & Walid, A. (2023). An Exploration of Islamic-Based Institutional Management Models in Madura: Between Cultural Diversity and Organizational Effectiveness. *JUMPA: Jurnal Manajemen Pendidikan*, 4(2), 82-96.  
<https://doi.org/10.33650/jumpa.v4i2.9281>
- Musah, A. R., Vosloo, D., & Draai, W. (2022, June). Influencing Building and Infrastructure Poor Performance to Inadequate Maintenance Budget and Funding. In *Construction in 5D: Deconstruction, Digitalization, Disruption, Disaster, Development: Proceedings of the 15th Built Environment Conference* (pp. 345-362). Cham: Springer International Publishing.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-030-97748-1\\_27](https://doi.org/10.1007/978-3-030-97748-1_27)
- Mutmainnah, M. (2024). Strategi Pembelajaran Bahasa Indonesia Berbasis Proyek Untuk Meningkatkan Kreativitas Siswa SMK An Nur Al Muntahy. *CENDEKIA PENDIDIKAN*, 3(3), 1-13.
- Ni, Y., Sun, B., & Wang, Y. (2021). Blockchain-based BIM digital project management mechanism research. *IEEE access*, 9, 161342-161351.  
<https://doi.org/10.1109/ACCESS.2021.3130270>
- Nurharini, F., Hasan, L. M. U., Salma, K. N., Adhimah, S., & Shidqiyyah, N. (2024). SWOT analysis of educational facilities and infrastructure for enhancing language literacy at State Islamic Elementary School 1 Malang: Challenges and opportunities. In *BIO Web of Conferences* (Vol. 146, p. 01075). EDP Sciences.  
<https://doi.org/10.1051/bioconf/202414601075>
- Nurhuda, A., Al Fajri, M., & bin Engku Ab, T. E. S. (2023). The Concept of Facilities and Infrastructure Management in Schools: A Literature Review. *IJECA (International Journal of Education and Curriculum Application)*, 6(3), 248-260.
- Rachmad, Y. E. (2023). Political Cooperation and Social Harmony: A New Model for Governance. *The United Nations and The Education Training Centre*.
- Sawamoto, A., & Marshall, J. H. (2020). *Infrastructure, Learning Complements, and Student Learning: Working Together for a Brighter Future*. World Bank Group.  
<https://doi.org/10.1596/34890>
- Shaturaev, J. (2021). Financing and management of Islamic (Madrasah) education in Indonesia. *Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie*, (42), 57-65.  
<https://doi.org/10.17512/znpcz.2021.2.05>
- Siswanto, E., & Hidayati, D. (2020). Management indicators of good infrastructure facilities to improve school quality. *International Journal of Educational Management and Innovation*, 1(1), 69-81.  
<https://doi.org/10.12928/ijemi.v1i1.1516>
- Suryaningsih, D. (2021). Local Strength-Based Human Resource Management Strategy for Developing the Quality of MTsN 3 Malang. *At-Tasyrih: jurnal pendidikan dan hukum Islam*, 7(2), 129-142.  
<https://doi.org/10.55849/attasyrih.v7i2.141>
- Tanjung, B. N. (2020). Human resources (HR) in education management. *Budapest International Research and Critics in Linguistics and Education (BirLE) Journal*, 3(2), 1240-1249.  
<https://doi.org/10.33258/birle.v3i2.1056>
- Umkabu, T., Ramah, B., & Muzakkir, M. (2020). Community Participation in Developing Facilities and Infrastructure Standards in Islamic Elementary School of Keerom-

Papua. *Jurnal Diskursus Islam*, 8(3), 261-285.

<https://doi.org/10.24252/jdi.v8i3.12673>

Yangambi, M. (2023). Impact of school infrastructures on students learning and performance: Case of three public schools in a developing country. *Creative Education*, 14(4), 788-809.

<https://doi.org/10.4236/ce.2023.144052>

Žalėnienė, I., & Pereira, P. (2021). Higher education for sustainability: A global perspective. *Geography and Sustainability*, 2(2), 99-106.

<https://doi.org/10.1016/j.geosus.2021.05.001>